

## COMPTE-RENDU MORAL ET D'ACTIVITE EXERCICE - ANNEE CIVILE 2016

Association

Tampon Tennis de Table



Dossier suivi par

Marc DUBOURDIEU  
Président

Téléphone  
02 62 57 62 58

Courriel  
tampontt@travelmad.fr

Adresse  
25 rue Benjamin Hoareau  
97430 LE TAMPON

Site Internet  
tampon-tennis-de-table.re

Salle spécialisée  
Gymnase William Hoarau  
35 rue Charles Baudelaire  
97430 LE TAMPON

Agrément Ministériel  
974 8760

Siret  
49231936300023

Code APE  
9312Z

Code APS  
97409ET0103

### SOMMAIRE

#### Préambule

<b>I - COMPTE-RENDU MORAL</b>	<b>2</b>
<b>A - Rappel des valeurs de l'association</b>	<b>2</b>
<b>B - Les rapports avec l'environnement</b>	<b>2</b>
<b>C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques</b>	<b>4</b>
<b>D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements</b>	<b>4</b>
<b>E - Volet économique (développer la dimension économique)</b>	<b>5</b>
<b>F – Accueil, réception</b>	<b>5</b>
<b>G - Le T.T.T. et ses bénévoles</b>	<b>6</b>
<b>H - Le T.T.T. et ses adhérents</b>	<b>6</b>
<b>I – Le(s) salarié(s)</b>	<b>9</b>
<b>J - La communication au sein du club</b>	<b>10</b>
<b>II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE</b>	<b>11</b>
<b>A – Le déroulement des activités, la vie de l'association</b>	<b>11</b>
<b>B – Evaluation des objectifs définis</b>	<b>11</b>
<b>III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS</b>	<b>14</b>
<b>EN CONCLUSION</b>	<b>15</b>

## **PREAMBULE**

Le club du Tampon Tennis de Table va prochainement entamer la seconde année de la seconde mandature sous la coupe de l'équipe arrivée à sa tête, début 2012. Cette équipe a légèrement été remaniée lors de l'Assemblée Générale électorale du mois de mars 2016.

2/15

On ne peut que se féliciter du chemin parcouru durant la période 2012/2016. On a vu notre association, véritablement moribonde, se relever, tant sur les plans sportif qu'administratif. Elle a retrouvé toute sa place en tant que moteur du tennis de table réunionnais. Grâce à ses actions, son implication et son dynamisme, le T.T.T. est de retour au premier plan, place saluée dans le département mais aussi sur le territoire communal.

Il ne faut pas se contenter de cette magnifique embellie. Si, sur le plan sportif, le T.T.T. doit nourrir de solides ambitions, la réussite d'une association de notre catégorie ne se borne pas à l'addition de titres en compétitions. Elle a un rôle tout aussi important auprès de différentes populations de la commune, comme nous le verrons par la suite.

L'Assemblée Générale Ordinaire de ce jour traitera le compte-rendu financier de l'année 2016 (les subventions étant octroyées par année civile), alors que le compte-rendu moral et d'activité sera considéré sur deux moitiés de saisons sportives 2015/2016 (février à juin 2016) et 2016/2017 (août à décembre 2016).

## **I - COMPTE-RENDU MORAL**

### **A - Rappel des valeurs de l'association**

L'objet de l'association reste à ce jour « *la promotion des activités physiques et sportives et notamment le développement de la pratique en loisir et en compétition du tennis de table, sur la commune du Tampon (97430)* ».

Cependant, les associations sportives doivent également soutenir et participer aux axes forts de la politique gouvernementale soutenue par la Direction de la Jeunesse et des Sports dans le domaine social (sensibilisation de publics particuliers, issus de zones défavorisées, à pratiquer des activités sportives de qualité, codifiées et encadrées).

### **B - Les rapports avec l'environnement**

#### **> La commune du Tampon**

C'est notre premier partenaire. Nous sommes en relation étroite avec plusieurs de ses services. Nous travaillons en confiance avec le Service des Sports, pour les organisations techniques et le petit entretien, le Service de la Vie Associative pour les subventions et les participations aux manifestations municipales. Les rapports sont cordiaux, constructifs et nous essayons toujours, tant du côté des services municipaux que du nôtre, de trouver des terrains d'entente sur les différents dossiers qui sont traités.

La commune du Tampon reste notre interlocuteur le plus important par les aides qu'elle nous apporte ; financières avec les subventionnements (fonctionnement globalisé, déplacements terrestres à la Réunion, déplacements hors département pour des participations aux championnats de France) mais aussi pour la mise à disposition gratuite des locaux d'entraînement, de compétition et de rangement (petite salle attenante).

Nous bénéficions d'une salle spécialisée tous les soirs de la semaine (réservée toutefois aux élèves durant les périodes scolaires aux heures d'enseignement), les mercredis après-midi, ainsi que les samedis et dimanches en cas de compétition (championnat par équipes, tournois ...).

Nous réservons l'ensemble du gymnase pour les grosses manifestations (jusqu'à 180 personnes).

Les locaux servent donc aussi bien aux entraînements qu'aux compétitions.

Nous apprécions particulièrement l'écoute et la souplesse des services municipaux concernés dans certains cas précis (reports ou déplacements inattendus de dates de compétitions par exemple).

La Ligue Réunionnaise de Tennis de Table sollicite régulièrement, plusieurs fois par an, les installations du gymnase William Hoarau dans lequel nous évoluons, à l'occasion de compétitions importantes (Critériums, Championnats, ...).

Outre la gratuité des locaux, nous bénéficions d'avantages importants (eau, électricité, prêt de matériels pour l'organisation de manifestations).

#### **> La Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale**

Voici un autre partenaire particulièrement important pour nous. Depuis plusieurs années nous savons compter sur cette entité qui nous permet de bénéficier de subsides pour mener à bien différentes actions phares.

Grâce à l'un des volets des actions subventionnées, nous parvenons à proposer aux adhérents du matériel en quantité, neuf ou renouvelé.

Nous avons aussi la possibilité de nous lancer sur des projets centrés sur le développement d'opérations en direction de publics plus difficiles à amener à la pratique sportive en club : les habitants des quartiers défavorisés, les Féminines, ...

#### **> Le Conseil Départemental (fonctionnement, projet sportif)**

La Direction des Sports du Conseil Départemental incite au développement quantitatif des clubs et favorise l'organisation de manifestations sportives.

#### **> Les associations USEP de la commune**

Investir le milieu scolaire reste une de nos priorités. Il est de notre intérêt de proposer aux jeunes enfants d'autres activités sportives que celles habituellement rencontrées à l'école, et considérées comme traditionnelles (football, hand-ball, basket-ball, ...).

D'autre part, nous devons particulièrement miser sur une formation précoce. Comme dans tous les sports, en particulier ceux qui exigent de grandes qualités techniques, l'apprentissage doit se faire très tôt. L'école présente donc le vivier dans lequel nous devons repérer les futurs talents.

La convention signée voici quatre ans maintenant avec l'USEP reste d'actualité. Nous proposons nos encadrants dans différentes écoles (couvrant ainsi une importante partie du territoire communal) afin d'assurer des séances de découverte/initiation pour les enfants de 6 à 11 ans. De plus, nos animateurs participent à des journées récréatives avec les parents.

Plusieurs actions sont mises en place : un championnat par équipes des écoles, un tournoi et une action appelée le Pass-Sport Ping.

Le T.T.T., outre ses entraîneurs, met du matériel (tables, raquettes, balles) à disposition des diverses associations USEP des écoles.

#### **> La Ligue Réunionnaise de Tennis de Table (L.R.T.T.)**

Notre association est affiliée à la Fédération Française de Tennis de Table, via la LRTT. La Ligue reste un partenaire important, principalement sur le plan sportif.

Nous organisons régulièrement des compétitions inscrites au calendrier officiel régional.

Nous pourvoyons régulièrement les sélections de jeunes.

Pour la quatrième année consécutive le T.T.T est le plus gros club de l'île au vu du nombre de licenciés.

Trois de nos membres font partie du Comité Directeur de la Ligue.

Le Tampon Tennis de Table, de par ses résultats sportifs, son implication dans différentes actions, le nombre de ses licenciés, est un des clubs phares du paysage pongiste local.

Cependant, les dernières élections de Ligue (renouvellement du bureau et du Comité Directeur) n'ont pour l'instant pas gommé toutes les interrogations et incompréhensions qui s'étaient peu à peu « développées » avec l'ancienne équipe dirigeante.

La gestion sportive et l'évolution de l'activité ne nous paraissent pas optimisés.

Ceci freine l'implication des dirigeants de notre club dans les travaux de la Ligue. Nous concevons toutefois que l'année sportive 2016/2017 est une année charnière et que le chantier mis en œuvre, est immense.

## **C - Dimension sociale visant à faciliter l'accès aux pratiques**

Le quartier de Trois-Mares, de par son expansion et l'apport de nouvelles populations, devient un prolongement naturel du centre-ville du Tampon. Si ce n'est plus le quartier très déshérité et isolé d'il y a deux ou trois décennies, il fait cependant partie d'un des quatre « quartiers prioritaires » de la commune dans la nomenclature établie par la DRJSCS.

Une bonne partie de nos licenciés reste donc de condition modeste. Il nous semble plus que jamais nécessaire d'aider le plus grand nombre à accéder à notre discipline sportive. Nous retrouvons dans notre association un public assez disparate qui vit cependant parfaitement sa mixité sociale.

Comme dans beaucoup de villes de notre département, nous constatons que l'accès à notre lieu de pratique devient problématique en fins d'après-midis, heures à laquelle se déroule la plus grande partie de nos activités. La voiture individuelle demeure le moyen le plus usité pour se rendre dans nos locaux ; la desserte par transports en commun n'étant ni adaptée, ni efficiente.

Le Tampon Tennis de Table attire également des sportifs de communes limitrophes (St Pierre, Plaine des Cafres) ou plus éloignées (Saint-Louis, l'Etang-Salé, les Avirons).

## **D - Volet éducatif, transmission des valeurs et prise en compte des comportements**

Sport à part entière, le tennis de table véhicule de nombreuses valeurs : bénévolat, loyauté, don de soi, partage, lutte contre les inégalités, fair-play, respect de l'adversaire, des partenaires, des arbitres, du public, contrôle de soi, goût de l'effort et du dépassement, ...

Nous tenons beaucoup à inculquer ces valeurs à nos adhérents ; surtout aux plus jeunes qui viennent s'inscrire chez nous. Nous essayons d'impliquer les parents dans ce schéma éducatif.

Un livret de formation est prêt à être distribué à tout nouveau jeune qui arrive dans l'association. Outre ses progrès techniques et sportifs le futur citoyen sportif aura un certain nombre de conseils à suivre ou injonctions à observer au sein du club, en compétition, vis-à-vis de ses partenaires, ses entraîneurs mais aussi ses adversaires.

Il n'est pas une compétition ou une manifestation pour lesquelles les jeunes ne sont pas sollicités : montage, nettoyage, démontage, rangement du matériel ...

Ils sont également mobilisés pour des actions de promotion ; essentiellement en rapport avec la municipalité.

Nous incitons et soutenons financièrement les adhérents qui participent aux formations techniques (arbitrage), sportives (stages de club ou de Ligue). Dans le cadre des Contrats Aidés, nos entraîneurs suivent également des cursus qui leur permettent d'accroître et compléter leurs compétences professionnelles.

5/15

## **E - Volet économique (développer la dimension économique)**

Le « ping-pong », en France, est très populaire. Malheureusement notre discipline souffre terriblement de cette image de loisir véhiculée par le terme « ping-pong ».

Qui n'a pas touché une raquette de ping-pong au moins une fois dans sa vie ? Pour autant, la personne qui vient souscrire une adhésion dans un club de tennis de table ... est beaucoup plus rare.

Malgré plus de 200 000 licenciés, nous sommes toujours très loin, en France, de la popularité que connaît ce sport en Allemagne ou dans les pays nordiques européens.

Et on ne parle même pas des pays asiatiques en général et de la Chine en particulier.

Sevrées de bons résultats depuis plusieurs années les équipes de France ont enfin enregistré une magnifique année 2016 avec le sacre d'Emmanuel LEBESSON, aux Championnats d'Europe, à Budapest. Le finaliste de l'édition, Simon GAUZY, étant également français, souhaitons que ces performances majuscules puissent tirer l'image de la discipline vers le haut. Jacques SECRETIN et Jean-Philippe GATIEN restent sans doute à ce jour les joueurs les plus médiatiques de notre sport.

Les grands médias (télévisions, journaux sportifs, sites Web) ne s'intéressent qu'à la performance sportive. Le fait de relayer les exploits d'athlètes nationaux entraîne un engouement immédiat de la population vers le sport concerné. Les derniers jeux olympiques de Rio sont là pour nous le rappeler.

La situation dans notre Département n'est pas extraordinaire. Malgré un excellent niveau de jeu dans la zone Océan Indien nous évoluons dans une certaine confidentialité. Le peu de clubs dans l'île n'arrive pas à couvrir, loin s'en faut, l'espace territorial. Conséquence directe, le nombre de licenciés est très faible.

Notre situation d'île sous les tropiques présente un autre frein à l'expansion du tennis de table. Difficile de s'enfermer dans des salles (où le moindre courant d'air est à bannir), alors qu'il fait très beau dehors ...

Notre sport n'étant pas reconnu, il ne peut être considéré comme « riche ». Impossible de faire payer les entrées des compétitions aux spectateurs ou encore de proposer des tarifs d'adhésion élitistes. Quant à la participation des sponsors, elle s'avère pour le moins symbolique.

Nous n'arrivons pas, pour le moment, à nous affranchir des subventions et des aides (pour des contrats d'embauche par exemple).

Nous ne pouvons que tenter de faire évoluer cette situation en proposant notamment des prestations de qualité aux adhérents (accueil, entraînements, stages, matériel, conditions de jeu, ...) et en attirant un public varié.

## **F – Accueil, réception**

L'accueil du nouvel arrivant est un acte primordial.

Qu'il soit jeune ou adulte, qu'il veuille pratiquer en loisir, ou en compétition, qu'il évolue dans un milieu socio-culturel défavorisé ou non, nous devons être capables de répondre à ses attentes.

Pour cela nous multiplions les créneaux dans lesquels chaque nouveau licencié pourra trouver ce qu'il est venu chercher. L'entraîneur saura toujours le conseiller et rester à son écoute. Le coût d'adhésion reste modeste, à notre avis bien en deçà des prestations délivrées.

Nous essayons aussi d'offrir de bonnes conditions de pratique. Nous sommes très performants sur le plan du petit matériel (prêt en quantité et qualité, variété). En ce qui concerne les locaux, nous n'avons pas encore réussi à les rendre tout à fait accueillants et attirants.

Le sol est de très bonne qualité (point essentiel pour notre discipline) et l'éclairage (autre incontournable) est à présent correct.

Il nous reste à « personnaliser » un peu plus nos installations avec des éléments de décoration propres au tennis de table ou encore à proposer des conditions d'accueil acceptables (pour les parents de jeunes, les adhérents, les équipes adverses).

C'est très difficile puisque les locaux sont mis à disposition - c'est une excellente chose - des scolaires dans la journée. Les relations, un moment distendues, entre le milieu scolaire et notre club semblent se normaliser.

Toutefois le vieux « serpent de mer » qu'est la signature d'une convention tripartite (monde scolaire, municipalité, club) refait surface année après année. Le dossier n'avance pas.

D'autres clubs de tennis de table dans l'île sont pour le moment bien plus attrayants que le nôtre. Ils proposent des salles plus conviviales pour les adhérents, les parents et les visiteurs.

## **G - Le T.T.T. et ses bénévoles**

Très schématiquement, deux grands « pôles » d'activité sont mis en place dans l'association : l'aspect sportif, géré par les entraîneurs, l'aspect administratif géré par le Conseil d'Administration.

Malgré la bonne volonté des uns et des autres, le travail précieux du Conseil d'Administration (compétences variées et complémentaires bien exploitées), nous devons nous appuyer sur d'autres bénévoles.

Un groupe de parents fidèles et volontaires se dépense alors sans compter et apporte son temps et son savoir-faire dans de nombreux domaines liés au sportif (organisations de club, de Ligue) et à l'extra sportif (actions envers d'autres publics, vie du club, ...).

Ce travail totalement désintéressé, mais tellement important, ne peut que faciliter la bonne marche de l'association.

Les bénévoles sont indispensables, méritent notre attention, notre reconnaissance et notre respect.

## **H - Le T.T.T. et ses adhérents**

**AVERTISSEMENT** : Les tableaux présentés ci-dessous ne montrent que les licenciés au 31 décembre de l'année en cours, ce qui n'a rien à voir avec les graphiques exposés plus bas. On rappelle qu'une saison sportive est à cheval sur deux années civiles et donc le nombre de licenciés continue à évoluer jusqu'au mois de juin de l'année suivante.

***Par exemple : nous avons dénombré 88 licenciés en décembre 2015 et 110 licenciés à l'issue de la saison sportive (2015/2016).***

On constate une quasi-stagnation du nombre de nos licenciés par rapport à la même période de la saison précédente. De 88 nous passons à 87 adhérents.

Nous ne sommes pas satisfaits de ce résultat.

Nous restons en effet persuadés qu'une association dans laquelle des entraîneurs proposent des séances construites, adaptées aux différents niveaux et aux attentes des licenciés, doit progresser. D'autant plus que nous arrivons à investir les plus jeunes de l'école, par l'intermédiaire de notre convention commune avec l'USEP.

7/15

L'action en direction des Féminines (soutenue par le CNDS) a été relancée en 2016. Nous en mesurons déjà les bénéfices attendus .... tout en enregistrant une perte conséquente chez les Messieurs ! C'est un point qui doit nous interpeller et attirer toute notre attention.

Bien entendu entre la saison 2009/2010 (30 licenciés) et la saison 2015/2016 (110 licenciés, l'évolution est énorme !

Nous ambitionnons quand même de dépasser ce palier de 110 adhérents. Nous avons les capacités matérielles de le faire.

Le tennis de table permet au niveau des entraînements un rapprochement effectif des jeunes, des adultes, des seniors, aussi bien chez les dames que chez les hommes. Un bon état d'esprit règne au sein de l'association. Les meilleurs n'hésitent pas à s'entraîner avec les débutant(e)s.

La bonne entente entre les adhérents, les parents de jeunes, les dirigeants, permet d'assurer aussi bien des organisations sportives que des manifestations extra sportives efficaces.

### **Statistiques des Licences au 31 décembre 2016**

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	2	1	4	1	7	0	11	4	16	1	40	7	48
Prom	1	1	2	3	4	8	3	1	1	2	1	6	5	1	17	22	39
Total	2	1	2	3	6	9	7	2	8	2	12	10	21	2	57	29	87

### **Statistiques des Licences au 31 décembre 2015 (pour rappel)**

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	5	0	4	0	4	1	6	0	10	3	19	2	49	6	55
Prom	3	3	5	2	3	1	2	2	0	0	5	4	3	0	21	12	33
Total	4	3	10	2	7	1	6	3	6	0	15	7	22	2	70	18	88

### **Statistiques des Licences au 31 décembre 2014 (pour rappel)**

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	1	0	5	1	8	0	6	0	13	1	14	0	47	2	49
Prom	7	0	3	7	2	1	3	0	0	1	1	9	6	4	22	22	44
Total	7	0	4	7	7	2	11	0	6	1	14	10	20	4	69	24	93

### **Statistiques des Licences au 31 décembre 2013 (pour rappel)**

Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	1	0	0	0	3	0	7	0	5	0	10	1	11	1	37	2	39
Prom	1	1	2	2	3	0	0	1	3	0	5	3	8	2	20	9	31
Total	2	1	2	2	6	0	7	1	8	0	15	4	19	3	59	11	70

### **Statistiques des Licences au 31 décembre 2012 (pour rappel)**

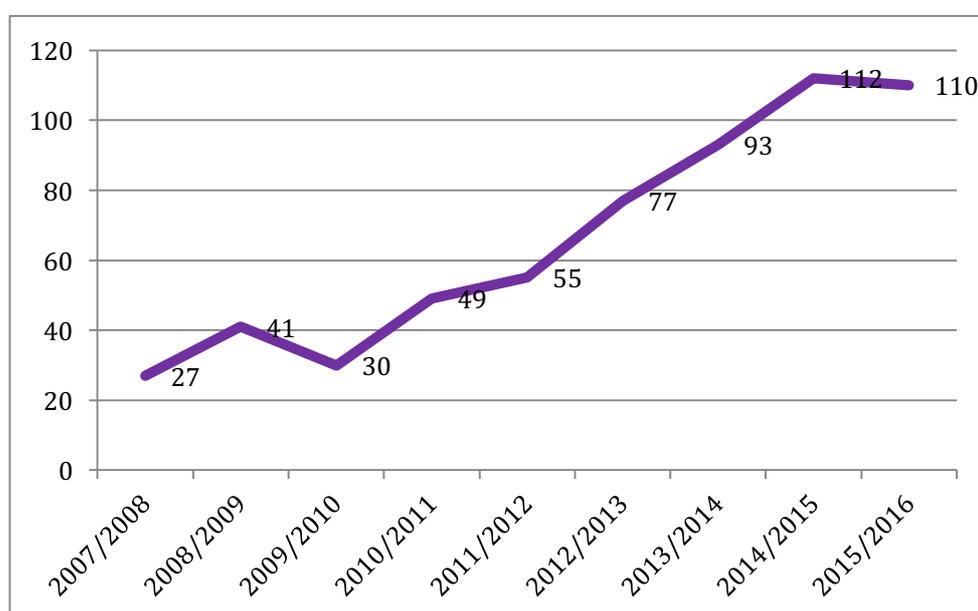
Type	PG	PF	BG	BF	MG	MF	CG	CF	JG	JF	SM	SD	VM	VD	Tot M	Tot D	Total
Trad	0	0	2	0	8	0	8	0	3	0	10	3	12	0	43	3	46
Prom	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	2	4	3	10	5	15
Total	0	0	2	0	8	0	8	0	6	0	13	5	16	3	53	8	61

## EVOLUTION DU NOMBRE ET DU TYPE DE LICENCIES DEPUIS 2007/2008

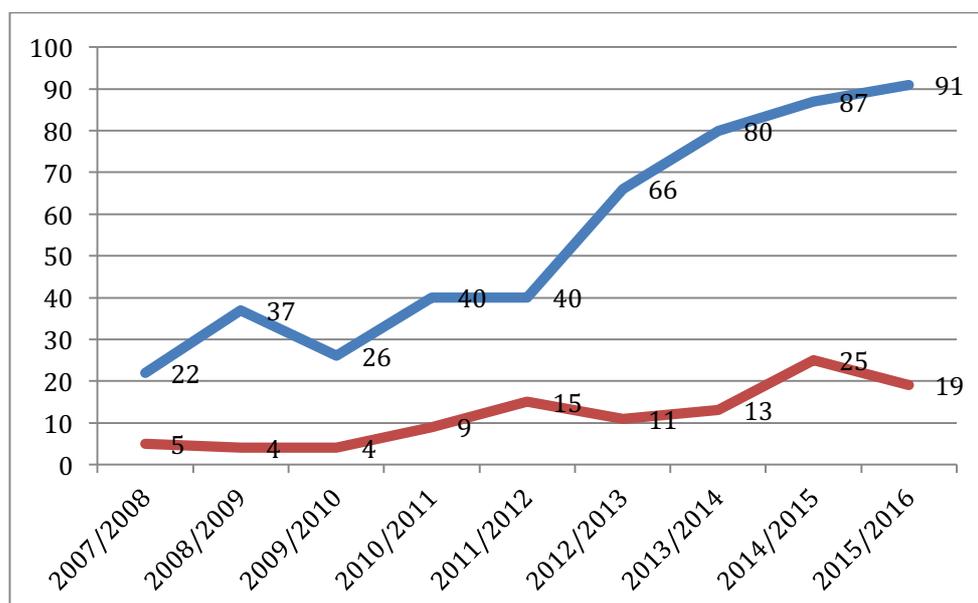
8/15

- ✓ Pour la première fois depuis la saison 209/2010, nous connaissons un coup d'arrêt dans la progression du nombre de nos licenciés.
- ✓ On constate une belle inflexion de la courbe des Féminines en 2014/2015, du fait de l'action spécifique d'incitation à la pratique (soutenue par le CNDS) ... mais une perte importante (en pourcentage), suite à l'arrêt de l'action en 2015/2016.
- ✓ Le nombre des licences Promotionnelles repasse sous le nombre de licences Traditionnelles, ce qui renforce l'idée que nous n'avons pas assez investi le milieu scolaire et les jeunes, grands pourvoyeurs de licences Promotionnelles.

Evolution du nombre de licenciés

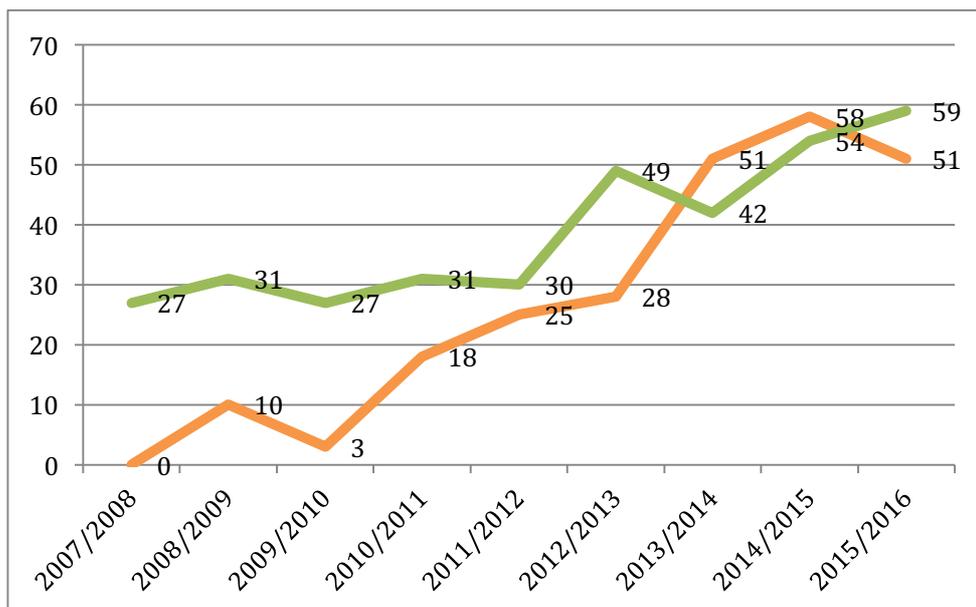


Evolution du nombre de Dames (bordeaux), d'Hommes (bleu)

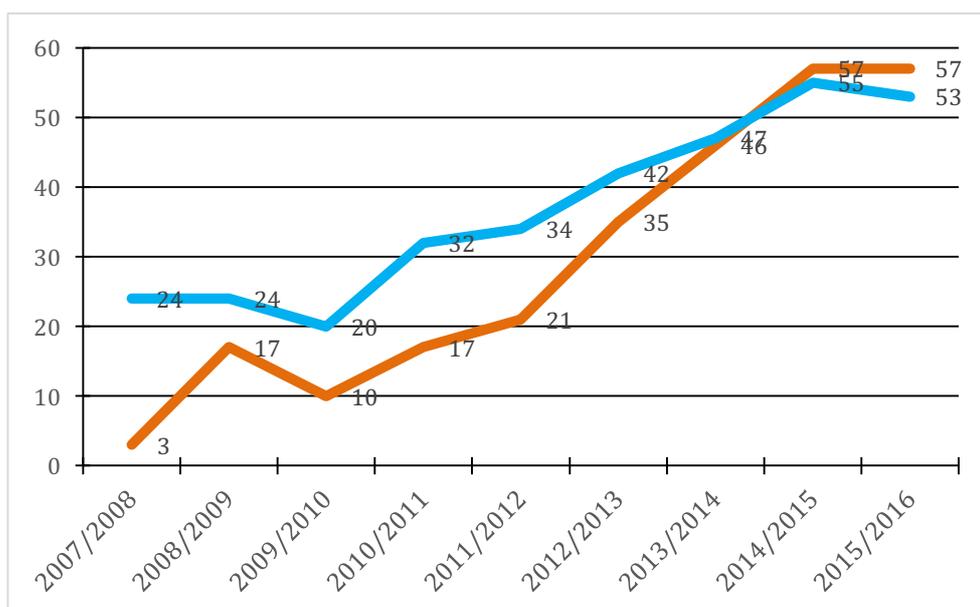


**Evolution du nombre de licences  
Promotionnelles (orange), Traditionnelles (vert)**

9/15



**Evolution du nombre de licences Jeunes (orange), Adultes (bleu)**



## I – Le(s) salarié(s)

Le contrat de Christophe MOUQUET, entraîneur du club depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2012 a pris fin au 29 septembre 2015.

Nous avons pu embaucher son frère, David MOUQUET, à partir du 1<sup>er</sup> novembre 2015, tout en bénéficiant de la présence de Christophe pour un certain nombre d'actions sportives, au sein du club.

Le contrat de David s'est terminé le 30 octobre 2016.

Nous avons eu la chance de pouvoir renouveler le contrat de David, tout en en obtenant un nouveau pour Christophe.

Nous aurons ainsi deux entraîneurs jusqu'au 31 novembre 2107, à raison de 22 heures hebdomadaires pour chacun d'entre eux.

Les Agents de Développement au sein de notre association n'ont pas pour seule tâche la prise en charge des divers groupes d'entraînement. L'implication dans la bonne marche de l'association est réelle, variée, complexe.

10/15

Outre tous les aspects sportifs qu'il gère (entraînements, capitaneat, organisation des compétitions, déplacements sportifs, stages sportifs ...), l'entraîneur s'investit dans bien d'autres domaines : animations USEP, entretien, bricolage dans la salle, conseil et montage des matériels individuels, achats pour les manifestations, gestion informatisée, rapports avec d'autres organismes, participation au site Web de l'association, etc ...

Trois grands objectifs sont assignés à nos entraîneurs : gestion sportive, accroissement du niveau global des compétiteurs et augmentation du nombre de licenciés.

Comme nous le verrons ci-dessous les deux premiers objectifs sont largement atteints. Nous devons en revanche particulièrement nous pencher sur le troisième volet de nos ambitions.

## J - La communication au sein du club

Le site Web du T.T.T connaît toujours autant de succès dans notre département. Nous essayons de coller toujours de près à l'actualité pongiste locale.

**Les connexions mensuelles sont toujours importantes et attirent de nombreux internautes du monde entier.** Les articles sont écrits par plusieurs contributeurs.

Outre le site Web, nous avons également une page Facebook. Malheureusement cette page n'est pas entretenue aussi régulièrement que nous le voudrions.

Ces outils de communication (site Web, page Facebook) réclament beaucoup de temps derrière un écran d'ordinateur afin de fournir une information régulière, de qualité et intéressante.

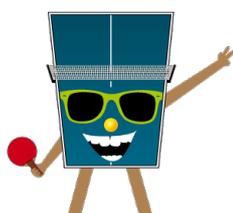
La communication passe aussi par les listes de diffusion (messagerie électronique) en direction des membres du Conseil d'Administration, des adhérents et aussi des dirigeants des autres clubs de l'île.

La correspondance électronique est doublée, autant que possible, par un affichage « papier » dans la salle spécialisée d'entraînement.

En effet nous voulons diminuer les impressions et garder une démarche quelque peu écologique (consommation d'encre, de papier).

Encore une fois nous ne pouvons que nous féliciter des interventions très professionnelles et pertinentes de Benoit BROUSSEAU. Un graphiste est toujours très utile pour une association (création de supports de communication nombreux et variés).

Benoit est également membre de notre Conseil d'Administration. Son action est essentielle à nos yeux.



## II - COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

### A – Le déroulement des activités, la vie de l'association

Le Conseil d'Administration de la mandature 2012/2016 avait élaboré, puis suivi et appliqué, une feuille de route sur laquelle étaient déclinés plusieurs objectifs relevant essentiellement du sportif et de l'administratif.

11/15

Pour cette nouvelle mandature, 2016/2010, cette feuille de route a évolué en véritable tableau de bord.

Nous avons tenté d'y regrouper de manière exhaustive toutes les opérations que nous prévoyons pour les quatre prochaines années. Cinq grands pôles d'intervention sont définis (Administratif, Sportif, Financier, Structurel, Rayonnement).

- **La dimension administrative et réglementaire,**
- **La dimension sportive,**
- **La dimension économique,**
- **La dimension structurelle (en lien avec la dimension économique),**
- **La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club.**

Ce classement reste fidèle à la nomenclature qui avait été définie par la Direction de la Jeunesse et des Sports (lors de la présentation des dossiers annuels de subventions 2013).

L'évaluation des actions se fera, selon le cas, sous la forme d'indicateurs chiffrés ou de validation d'objectifs.

La partie « chiffrée » financière sera présentée et débattue dans le rapport du même nom, au cours de la deuxième partie de nos travaux de ce jour.

### B – Evaluation des objectifs définis

#### 1. La dimension administrative et réglementaire

Cette partie reste un des points forts de notre association. Nous fonctionnons en respectant scrupuleusement toutes les contraintes administratives ou autres (Conseils d'Administration, dépôt de dossiers, Assemblées, etc ...).

Autre grand succès, une gestion parfaitement démocratique de nos institutions. **Toutes les décisions à prendre, toutes les orientations à donner**, le sont sous la direction et l'autorité du Conseil d'Administration ; le Bureau ne faisant qu'appliquer la politique générale élaborée et définie collégialement.

Les dirigeants communiquent très régulièrement les grandes décisions prises par l'équipe en place, auprès des adhérents (courrier électronique, affichage au club).

Le C.A. a trouvé son rythme de croisière. Ses réunions, basées sur les grands phases et événements qui rythment nos années sportives, se tiennent entre cinq et six fois par an, sans compter l'inévitable Assemblée Générale.

C'est dans cette rubrique que nous listons les éléments relatifs au nombre d'adhérents. La feuille de route initiale prévoyait cent adhérents en 2016. Ce chiffre a été dépassé de 10 %. Le pourcentage de Féminines, après avoir largement progressé en 2014/2015 est redescendu.



## 2. La dimension sportive

C'est bien évidemment notre « cœur de métier ». Notre nouvelle feuille de route (jointe à ce compte-rendu) fixe assez précisément un certain nombre d'objectifs évaluables, si possible, par des indicateurs chiffrés.

Toute association de notre type est à la recherche des meilleurs résultats sportifs possibles.

12/15

L'observation de ce document montre les excellents résultats que nous avons enregistrés. Difficile de mettre en avant un fait particulier mais on ne peut que se féliciter des titres de Champions dans plusieurs catégories de Jeunes, l'inscription de Benjamin OULEDI sur la liste des Espoirs nationaux, l'homogénéité de nos équipes ....

Ces résultats sont le fruit d'un travail conséquent de la part des compétiteurs et des entraîneurs. Pour cela de nombreuses séances très spécifiques (selon le niveau des joueurs) sont mises en place et nous sommes toujours à la recherche de la formule la plus efficace.

N'oublions pas les stages de club organisés durant les vacances scolaires, ceux de Ligue, auxquels participent un grand nombre de nos adhérents.

La qualité et la quantité de matériel mis à la disposition des joueurs facilitent grandement la performance.

Nous essayons de récompenser les meilleures progressions sportives. Un document, le « Contrat de Performance », fixe les avantages matériels dont peuvent bénéficier les compétiteurs. Il a été intégré dans le Règlement Intérieur de l'association.

## 3 – La dimension économique

Une « petite » association comme la nôtre, pratiquant un sport peu médiatisé et valorisé, doit se battre continuellement pour assurer sa viabilité financière.

Il est pour nous aujourd'hui impossible d'évoluer décemment sans l'apport de subventions (Etat, Département, Commune).

Nous essayons bien entendu de réduire l'impact de ce subventionnement sur notre budget, ... sans réellement y parvenir. Les chiffres depuis trois ans, sont à ce sujet assez parlants. Les recettes propres de l'association tournent à hauteur de 44 %, les subventions représentent environ 29 % et les sommes dégagées pour les Contrats aidés 27 %.

**Il existe une sorte de contradiction** à proposer des prestations de bon niveau (encadrement technique, multiplication des entraînements, mise à disposition de matériel, remboursement de frais, ...) qui mériteraient un coût d'adhésion plus élevé pour l'adhérent, et tenter de l'attirer vers notre discipline par des tarifs très attractifs.

Nous avons enregistré l'arrivée d'un sponsor pour les tenues sportives de nos Féminines. C'est une belle avancée qui reste toutefois insuffisante.

## 4 – La dimension structurelle

Nous réaffirmons notre désir de vouloir ancrer de manière pérenne notre présence dans les locaux de Trois-Mares (salle spécialisée).

Les conditions matérielles de pratique se sont grandement améliorées par la réfection presque totale de notre éclairage (grâce à l'intervention de la municipalité tamponnaise).

Si nous avons largement répondu aux attentes des pratiquants avec le petit matériel, nous avons en revanche délibérément freiné sur les achats des gros matériels (tables et séparations).

Aucune convention n'étant signée entre le Tampon T.T., le collège proche et la Commune, nous hésitons à mettre à disposition des scolaires du matériel tout neuf et onéreux, sans garantie d'utilisation raisonnée.

Ne sachant pas non plus quelles seraient nos possibilités d'embauches de nos entraîneurs, nous avons priorisé et anticipé leurs indemnités en réduisant grandement les dépenses que nous comptons engager.

Nous souhaitons toujours rendre notre lieu de pratique fonctionnel et attrayant. Nous n'avons pas réussi ce pari cette année. Par exemple, le bar n'a pu être remonté et les filets séparateurs d'aires de jeu installés à demeure.

13/15

Beaucoup plus désolant, nous ne disposons d'aucun emplacement pour recevoir dignement les visiteurs, les parents et les équipes adverses.

## **5 – La dimension sociale, le rôle éducatif, le rayonnement du club**

2016 marque le retour d'une action phare en direction du public féminin. L'opération avait parfaitement abouti en 2014 avec un pourcentage de licenciées en nette hausse.

Nous nous sommes lancés sur une autre piste (investir les quartiers défavorisés) en 2015. Conséquence immédiate, le pourcentage de Dames avait reculé, passant de 23 à 17 %.

De nombreux moyens humains (créneaux encadrés par des entraîneurs diplômés) ont été mobilisés, du matériel spécifiquement dédié a été acheté et nous avons proposé pour cette nouvelle saison sportive une grille tarifaire très agressive (moins 50 % sur les tarifs habituels).

Les premiers résultats à mi-saison semblent prometteurs.

En dehors de ce volet spécifique, nous rendons notre activité accessible au plus grand nombre, notamment aux personnes socialement défavorisées. Nous proposons divers tarifs d'adhésions, très bas pour les jeunes.

Les adhésions « en famille » sont avantageuses. Le matériel est toujours fourni.

Le volet de la Formation n'a pas été activé cette année. L'offre de Ligue, pour les entraîneurs, ne nous a pas convaincus.

Nous ne pouvons que nous appuyer sur la Fédération et la LRTT pour inscrire des adhérents aux stages techniques (arbitrage, juge-arbitrage, entraîneur). Les derniers changements à la tête de nos instances régionales ne nous disposent pas pour le moment à entrer dans le moule proposé.

Nos entraîneurs, de par leurs compétences et leurs diplômes sont régulièrement recrutés par notre municipalité pour encadrer des actions Sport Vacances.

Nous poursuivons nos actions de promotion sur le territoire communal. Il est toujours assez curieux de constater que de nombreux tamponnais ignorent l'existence d'un club et d'une structure spécialisée sur leur commune.

Notre participation au Carrefour des Associations a connu un réel succès.

Nous sommes présents au défilé d'ouverture des Florilèges (une des seules associations sportives de la ville représentée), au gala des Champions pour les remises de récompenses, à la manifestation Batay dé Ô lé Là et surtout nous organisons un tournoi pour les traditionnels Jeux des Plaines.

Nous répondons toujours présent aux sollicitations venant de la municipalité.

En revanche nous n'avons pu accueillir les élus, comme prévu, pour fêter la trentième année d'existence de l'association (1986 – 2016). Nous nous promettons de le faire en 2017.

Nous avons une fois de plus parfaitement fonctionné en osmose avec les associations USEP de la commune.

Nos entraîneurs sillonnent les écoles et participent aux « Matinées Sportives multi activités ». Nous avons organisé un championnat par équipes et une après-midi de découverte de la discipline.

14/15

Le Tampon Tennis de Table, de par ses installations, son matériel, ses compétences, ses bénévoles, a organisé plusieurs compétitions d'envergure de Ligue (Critériums, Championnats Finales par Classements), toujours avec succès.

Au mois de juin 2016 nous avons aussi proposé notre tournoi Régional annuel, le seul qui se déroule dans le sud. Il attire année après année, de plus en plus de participants.

Nous cultivons le bien-être et la convivialité au sein de l'association et nous essayons de préserver une dimension humaine à notre activité.

Une bonne dynamique de club passe par des moments entre adhérents, hors du contexte sportif.

### III – LES PROJETS, LES OBJECTIFS

Nos projets et objectifs se trouvent dans notre tableau de bord quadri-annuel, présenté, rappelons-le, en annexe. Nous avons essayé de définir de manière exhaustive, toutes les opérations sportives, administratives, de gestion, ... relatives à une association telle que la nôtre.

Nous adoptons définitivement la présentation par grands pôles. C'est la colonne « 2017 », pour chacun d'entre eux, qu'il s'agit de consulter. Très succinctement, voici ce que nous prévoyons :

- Maintenir l'excellence de nos résultats sportifs,
- Poursuivre les efforts sur les petits équipements
- Investir dans les gros équipements (tables, séparations)
- Adapter aux mieux nos propositions d'entraînement
- Reconstituer un noyau solide de très jeunes joueurs
- Ouvrir l'association à des publics variés
- Proposer des tarifs et des prestations adaptés aux publics défavorisés
- Personnaliser la salle spécialisée aux couleurs de notre club
- Accueillir plus sérieusement nos visiteurs
- Participer efficacement aux actions de la commune
- Améliorer la convivialité et les rapports entre adhérents en proposant des activités extra sportives nouvelles

Nous ferons particulièrement émerger les axes et orientations prévus par le Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie Associative, au travers du CNDS. Deux grands axes stratégiques sont retenus :

- **Axe 1 : Publics, territoires et thématiques prioritaires du CNDS :**  
Projet permettant aux personnes socialement défavorisées et/ou résidants dans des quartiers prioritaires de la politique de la ville d'accéder à une pratique sportive régulière.
- **Axe 2 : Développement de l'activité sportive :**  
Acquisition de petits matériels sportifs pour développer ou diversifier l'activité.

## EN CONCLUSION

La deuxième partie de la saison 2015/2016 et la phase 1 de cette année sportive 2016/2017 ont été assez exceptionnelles sur le plan des résultats.

Nous enregistrons de nombreux titres de champions en individuels, nos équipes ont parfaitement atteint leurs objectifs (deux montées pour la deuxième phase de la saison), plusieurs joueuses et joueurs, en particulier chez les jeunes, sont retenus dans les sélections régionales. Deux d'entre eux ont disputé les championnats de France. Nous nous illustrons aussi dans les diverses compétitions régionales (TOP, Critériums,...).

15/15

Amener des jeunes à un bon niveau de pratique reste notre préoccupation première. Nous ne voulons pas, comme d'autres associations locales, aller piller le voisin en espérant retirer des bénéfices sportifs (résultats) qui s'affranchissent d'une longue période de formation. Ce comportement a toujours semblé incompréhensible à notre Conseil d'Administration.

Nos organisations sportives sont sans doute les plus abouties dans notre département ; ceci grâce au groupe de personnes bénévoles qui nous soutient.

Bien que tous les voyants soient au « vert », avec notamment la présence de deux entraîneurs pour l'année civile qui s'approche, nous devons porter toute notre attention au renouvellement de notre pôle de jeunes joueurs.

Les chiffres de licenciés sont là pour nous le prouver : nous n'avons pas assez recruté de jeunes en 2016. Nos interventions et nos actions dans le milieu scolaire, bien que couronnées de succès, n'ont pas rapporté tous les bénéfices escomptés.

Notre génération dorée actuelle est en train de « s'éteindre ». Les études, les départs en métropole qui s'enchaînent, font fondre le groupe d'une vingtaine d'espoirs qui s'était constitué il y a 4 ans.

Nous devons absolument poursuivre et intensifier nos efforts vers le milieu scolaire. Ceci passe par la mise à disposition de nos entraîneurs vers cette institution.

L'autre axe fort de notre action passe par l'ouverture de notre association à de nouveaux publics : Féminines, personnes porteuses de handicap, personnes issues de milieux socio-culturels défavorisés des quartiers Prioritaires. C'est un véritable défi pour le Tampon Tennis de Table dont le cœur d'activité, et les compétences, sont la recherche de la performance sportive.

Nous avons bien conscience qu'une association sportive doit s'ouvrir « à l'extérieur » et participer, selon ses moyens, à la vie associative au sens large, de la communauté.

De nouveaux dirigeants nous accompagnent depuis 2016. Rajeuni, féminisé, le Conseil d'Administration fonctionne de manière véritablement démocratique et toutes les idées et opinions sont étudiées soigneusement.

Tous les aspects administratif et de gestion sont à peu près maîtrisés aujourd'hui.

Le travail et l'attention que réclame une association ne peuvent se faire sans l'aide de nos différents partenaires. A ce titre, la municipalité du Tampon, la DRJSCS, le Conseil Départemental, nos sponsors, sont indispensables à la bonne marche du club.

Le Conseil d'Administration vous remercie pour votre attention.



**Le Président**